

СТРАТЕГИЯ

«Уралкалий» является одним из крупнейших производителей калия в мире с существенной долей рынка. Стратегия Компании призвана обеспечить ее комплексное развитие и сохранение лидирующих позиций в отрасли.

Миссия и видение



МИССИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников.



ВИДЕНИЕ

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий и минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии городов присутствия



НАШИ ЦЕННОСТИ

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

- **Безопасность:** мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям
- **Ответственность:** мы качественно и в срок делаем то, что обещаем
- **Эффективность:** мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках
- **Командная работа:** мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами

Реализация стратегии

	ВИДЕНИЕ	КПЭ	ПРИОРИТЕТЫ
УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы стремимся укрепить наши позиции в мировой калийной отрасли и вносим вклад в укрепление мировой продовольственной безопасности • Мы придаем особое значение растущему спросу на продукты питания в мире и стараемся наиболее эффективно использовать нашу уникальную ресурсную базу 	<ul style="list-style-type: none"> • Чистая выручка (калийный сегмент) • Достигнутый уровень производства 	<ul style="list-style-type: none"> • Максимизация выручки • Стимулирование роста спроса на калий • Расширение производственных мощностей при минимальных затратах в отрасли, возможность дальнейшего увеличения мощностей при наличии экономической целесообразности • Акцент на продукцию высочайшего качества
АКЦЕНТ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОНЕЧНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы создаем максимально безопасные и свободные от рисков каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям 	<ul style="list-style-type: none"> • Объем продаж • Объем производства 	<ul style="list-style-type: none"> • Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции • Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках • Фокус на эффективной дистрибуции на ключевых рынках
СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений 	<ul style="list-style-type: none"> • Денежная себестоимость реализованной продукции • Капитальные затраты на поддержание мощностей • Рентабельность по EBITDA 	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли • Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса
СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗВРАТУ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРАМ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы нацелены на сохранение эффективной структуры капитала при высокой доходности Компании для акционеров 	<ul style="list-style-type: none"> • Чистый долг/EBITDA за последние двенадцать месяцев • Капитальные затраты на расширение мощностей 	<ul style="list-style-type: none"> • Сохранение эффективной структуры капитала • Сбалансированный подход к капитальным инвестициям и ответственное управление капиталом
ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы стремимся сохранить статус лучшего работодателя среди компаний отрасли • Мы следуем высочайшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности для защиты наших сотрудников • Мы предпринимаем шаги по минимизации воздействия нашего производства на окружающую среду • Мы активно участвуем в развитии инфраструктуры и местных сообществ в городах присутствия 	<ul style="list-style-type: none"> • Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR) • Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) • Социальные инвестиции • Текучесть кадров • Средний уровень годовой зарплаты (в основном производственном подразделении) • Энергопотребление 	<ul style="list-style-type: none"> • Сохранение статуса лучшего работодателя в регионе и отрасли • Социально ответственное ведение бизнеса и снижение уровня негативного влияния на окружающую среду
ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, поддерживая сложившуюся эффективную систему корпоративного управления 	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержание кредитных рейтингов, соответствующих текущему финансовому положению и статусу Компании • Отсутствие/минимизация негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств/регуляторов 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение прав и интересов акционеров